

## CV – Elio Borgonovi (Aggiornato al 08/02/2010)

<b>DATI ANAGRAFICI</b>	
Nome e Cognome	Elio, Borgonovi
Data e luogo di nascita	
Residenza	
Nazionalità	Italiana
Madre lingua	Italiano
Altre lingue conosciute	Inglese, francese
<b>CURRICULUM STUDI</b>	
Laurea	Università Bocconi, 1969, "La prima fase dello sviluppo economico del Giappone: 1858-1905"
Doctoral Degree	
Master	
ITP (International Teachers Programme)	Insead, Fontainebleau 1973
<b>POSIZIONE SDA</b>	
Attuale posizione SDA	Docente Senior Area Public Management & Policy
Inizio collaborazione SDA	1979
Cariche Istituzionali SDA	<p><i>Membro dell' Advisory Board</i></p> <p>Dal 2003 Delegato del Dean per le Relazioni istituzionali con organismi nazionali e internazionali</p> <p>Dal 2003 al 2005 Membro del Consiglio Direttivo</p> <p>Nel 2004 Direttore del Master in Public Management (MPM)</p> <p>1997-2002 Dean</p> <p>Direttore del MIHMEP dal 2001 al 2003</p> <p>Direttore del Master in Management Pubblico (MMP) nel 2000</p> <p>Direttore dell'Area Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit dal 1982 al 1996</p> <p>Direttore della Divisione Amministrazioni Pubbliche dal 1979 al 1982</p>
<b>POSIZIONE ACCADEMICA</b>	
Attuale posizione universitaria	<p>Dal 2006 Direttore dell'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità "Carlo Masini" (IPAS).</p> <p>Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso il Dipartimento di Analisi Istituzionale e Management Pubblico</p> <p>Dal 1978 al 2006 Direttore del CERGAS (Centro di ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)</p> <p>Dal 2006 Presidente del CERGAS (Centro di ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)</p>
Collaborazione con Un. Bocconi/altra Università. Corsi svolti ultimi 5 anni (minimo 15 ore)	<p>1970</p> <p>Dal 2007 Titolare del corso di Management delle Istituzioni pubbliche nell'ambito del Corso di laurea in Economia aziendale e Management</p> <p>Dall'a.a. 2007-2008 titolare del corso Management of International organizations</p> <p>Dal 2000 fino al 2006 titolare del corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche nell'ambito del Corso di laurea in Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali (CLAPI).</p> <p>Titolare del corso Business-government relations nell'ambito del Corso di laurea in General management (dall'a.a. 2004-2005).</p> <p>Titolare del corso Metodi e strumenti di management delle istituzioni europee e internazionali nell'ambito del Corso di laurea specialistica in Economia e management delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali (dall'a.a. 2005-2006 all'a.a. 2007-2008).</p> <p>Titolare del corso di Economia della Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche nell'ambito del corso di laurea in Economia Aziendale (CLEA) dal 1973.</p> <p>E' stato titolare dei corsi di Economia delle Imprese pubbliche, Metodi di analisi e</p>

	di valutazione dei programmi pubblici e di Sistemi di Management delle Organizzazioni Internazionali.
<b>AREE TEMATICHE DI INTERESSE E DI RICERCA</b>	
Aree di interesse e di ricerca	Principi e sistemi aziendali e di management applicati alle amministrazioni pubbliche, alle aziende sanitarie e alle istituzioni non profit. Sistemi di governance nei settori di pubblico interesse. Responsabilità sociale di impresa e delle amministrazioni pubbliche. Relazioni pubblico-privato. Processi di riforma nelle amministrazioni pubbliche. Contabilità pubblica. Relazioni fra politici, manager e professionals nelle pubbliche amministrazioni.
Principali ricerche svolte e in corso di svolgimento	<p>I costi standard nel processo di federalismo (Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione)</p> <p>L'impatto delle riforme della contabilità dello Stato (Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione)</p> <p>Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento (Fondazione Farmafactoring), 2007</p> <p>Le sfide nei rapporti interistituzionali e tra i diversi livelli di governo nell'ambito della sanità: analisi comparata a livello internazionale (Fondazione Farmafactoring) 2004-2006</p> <p>Scenari per la collaborazione pubblico-privato nel sistema di tutela della salute AXA 2004-2005</p>
<b>ATTIVITA' INTERNAZIONALI</b>	
Visiting Professorship/Fellowship/Scholarship	
Attività internazionale svolta (progetti, docenza)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione ai progetti del <i>Comparative Public Organization Data Base for Research and Analysis – network (COBRA)</i></li> <li>• <i>SPORT AND SOCIAL CAPITAL IN THE EUROPEAN UNION funded by a Marie Curie Excellence Grant from the European Commission</i></li> <li>• <i>EHTI, European Health Technology Institute</i></li> </ul>
Partecipazione a Network internazionale	<p>Membro di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• APPAM, Association Public Policy Analysis Management dal 2007</li> <li>• EGPA, European Group of Public Administration</li> <li>• IRSPM, International Research Society on Public Management (member of Funding Board)</li> <li>• EHMA, European Health Management Association</li> <li>• IPMN, International Public Management Network</li> <li>• ALASS, Asociacion Latina para el Analisis de los Sistemas de Salud (Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari) fino al 2008</li> <li>• Advisor Board of W.I.N. (Women International network), dal 1998 al 2002</li> </ul> <p>Scientific Committee of European Institute of Medical Technology dal 2007</p>
Attività professionali internazionali rilevanti	
<b>PUBBLICAZIONI</b>	
Libri	<p><b>2009</b>  Borgonovi E., "Conclusioni", in G. Zuccatteli, C. Carbone, F. Lecci <i>Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager</i>, pp.147-155, Egea, Milano, 2009  Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., <i>Management delle istituzioni pubbliche</i>, Milano, Egea, 2009 (seconda edizione)</p> <p><b>2008</b>  Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., <i>Management delle istituzioni pubbliche</i>, Milano, Egea, 2008.  Borgonovi E., <i>La tutela della salute è il fine, il funzionamento dei sistemi e delle aziende è il mezzo</i>, Milano, Egea, 2008  Borgonovi E., Rusconi G., <i>La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse</i>, Milano, Franco Angeli, 2008</p>

**2007**

Borgonovi E., "Considerazioni per una teoria degli stakeholder nelle Amministrazioni Pubbliche", in Freeman R.E., Rusconi G., Dorigatti M. (a cura di), *Teoria degli stakeholder*, Milano, FrancoAngeli, 2007.

Borgonovi E., Laudau J., *"Relationship Competence for Healthcare Management. Peer to Peer"*, Palgrave, 2007

**2006**

Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., *Finanziamenti comunitari. Approcci strategico, progettazione e gestione*, Milano, Egea, 2006.

Borgonovi E., Marsilio M., Musi F., *Relazioni pubblico privato. Condizioni per la competitività*, Milano, Egea, 2006.

Borgonovi E., "La ricerca italiana in Economia aziendale e il contesto internazionale", in Zaninotto E. (a cura di), *Presente e futuro degli studi in Economia aziendale e management in Italia*, Bologna, Il Mulino, 2006.

Borgonovi E., "Principi contabili: alcune riflessioni di ordine teorico e applicativo", in Zambon S. (a cura di), *I principi contabili per le pubbliche amministrazione*, Milano, FrancoAngeli, 2006

**2005**

Borgonovi E., *Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche*, V edizione (prima edizione 1996), Milano, Egea, 2005.

Borgonovi E., "Riconfigurazione dei processi decisionali aziendali e strategie di competizione e collaborazione per uno sviluppo sostenibile", in 27° Convegno AIDEA 2004 *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione*, Torino, Giappichelli, 2005

**2004**

Borgonovi E., *Ripensare le amministrazioni pubbliche. Tendenze evolutive e percorsi di approfondimento*, Milano, Egea, 2004.

**2003**

Borgonovi E., Mambretti C. (a cura di), *Economia sanitaria e qualità di vita*, Milano, Il Sole 24 Ore, 2003.

**2000**

Anessi Pessina E., Borgonovi E., "Accounting and accountability in local government: a framework", in Caperchione E., Mussari (a cura di), *Comparative issues in local government accounting*, Dordrecht (NL), Kluwer Academic Publishers, 2000

**1997**

Borgonovi E., "La contabilizzazione delle spese pluriennali", in Ragazzi G. (a cura di), *Trasparenza nei conti pubblici e controllo della spesa*, Milano, FrancoAngeli, 1997.

**1996**

Borgonovi E., *Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche*, Milano, Egea, 1996.

**1995**

Borgonovi E. (a cura di), *Il controllo della spesa pubblica*, Milano, Egea, 1995

**1994**

Borgonovi E., Savazzi C. (a cura di), *Ethics and Efficiency in the Modern State: are they in conflict?*, Milano, Egea, 1994.

**1990**

Borgonovi E. (a cura di), *Il controllo economico nelle aziende sanitarie*, Milano, Egea, 1990.

Borgonovi E., Caperchione E., Elefanti M., Francesconi A., Meneguzzo M., *La contabilità analitica nelle USL. Sistemi di rilevazione*, Milano, CLUEB, 1990.

Borgonovi E., Meneguzzo M., "Opportunities for the development of competitive elements in the italian healthcare system: public competition, private health insurances, non profit", in Caspaire A.F., Hermans H.E., Paelink J.H.P. (a cura di), *Competitive healthcare in Europe. Future prospects*, Aldershot, Dartmouth, 1990

**1988**

Borgonovi E., Zangrandi A., *L'ospedale un approccio economico-aziendale*, Milano, Giuffrè, 1988.

Borgonovi E., Mazzoleni M., Meneguzzo M., Zavattaro F., *La programmazione e il controllo delle strutture sanitarie*, Milano, McGrawHill, 1988.

Borgonovi E., *Introduzione all'economia delle amministrazioni pubbliche*, Milano, Giuffrè, 1984.

Borgonovi E., *L'impresa pubblica*, Milano, Giuffrè, 1979.

Borgonovi E., *L'economia aziendale negli istituti pubblici territoriali*, Milano, Giuffrè, 1973.

Articoli	<p><b>2008</b>  Villa S., Alesani D., Borgonovi E. (2008), "Getting Health Reforms Right: what lessons from an Italian case?" <i>Health Services Management Research</i> 21: 131-140</p> <p><b>2007</b>  Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e lobbies", Azienda Pubblica, 2007, n. 1: 11-16.  Borgonovi E., "Campanello di allarme o squilli di tromba", Mecosan, 16(61): 3-8,  Borgonovi E., "Correggere lo "strabismo" delle analisi sul settore pubblico", , Azienda Pubblica, 20(2): 193-198  Borgonovi E., "Le politiche nel settore della salute: logica del pendolo o della convergenza nel sistema di tutela della salute", Mecosan, 16(62): 3-8  Borgonovi E., "Salute: un bisogno, tante dimensioni", Mecosan, 16(63): 3-7  Borgonovi E., "Due scenari per il sistema di tutela della salute", Mecosan, 16(64): 3-8  Borgonovi E., "Analisi della produttività del sistema delle amministrazioni pubbliche", Azienda Pubblica, 20(3): 373-80  Borgonovi E., "Il valore aggiunto delle amministrazioni pubbliche", Azienda Pubblica, 20(4): 605-9</p> <p><b>2006</b>  Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e bisogno di regole", Azienda Pubblica, 2006, n. 1: 5-11.  Borgonovi E., "Evoluzione delle funzioni delle amministrazioni pubbliche e cultura di management", Azienda Pubblica, 2006, n. 2: 189-195.  Borgonovi E., "Imprenditorialità e, consenso sociale e sviluppo dell'impresa", Sinergie, 2006, n. 70: 27-35.  Borgonovi E., "Invertire la prospettiva nel definire le politiche di salute", Mecosan, 2006, n. 58: 3-8.  Borgonovi E., "La filiera della salute: l'economia riscopre la persona", Mecosan, 2006, n. 57: 3-7.  Borgonovi E., "La mancanza di fiducia, male oscuro (non troppo) della sanità", Mecosan, 2006, n. 59: 3-7.  Borgonovi E., "Le crisi del management nasce dalla debolezza delle teorie", Azienda Pubblica, 2006, n. 3: 389-392.  Borgonovi E., "Qualcosa in più per la pubblica amministrazione", Azienda Pubblica, 2006, n. 6: 389-392.  Borgonovi E., "Welfare: un modello da ripensare", Atlantide, 2006, n. 2: 25-31.</p> <p><b>2005</b>  Borgonovi E., "Cambiamento e riforme nelle regioni italiane", Azienda Pubblica, 2005, n. 1: 5-9.  Borgonovi E., "Clinical Governance: il contributo di molteplici prospettive", Mecosan, 2005, n. 54: 3.  Borgonovi E., "Convergenze parallele: quando sistemi diversi hanno problemi e sfide simili", Mecosan, 2005, n. 55: 3-8.  Borgonovi E., "La responsabilità in medicina: quando obiettivi corretti possono causare gravi problemi", Mecosan, 2005, n. 53: 3-8.  Borgonovi E., "La responsabilità sociale in sanità", Mecosan, 2005, n. 56: 3-9.</p> <p><b>2004</b>  Borgonovi E., Gugiatti A., et al, "Economic analyses on the use of positron emission tomography for the work-up of solitary pulmonary nodules and for staging patients with non-small-cell-lung-cancer in Italy", The Quarterly Journal of Nuclear Medicine and Molecular Imaging, 2004, n. 1: 49-61.  Borgonovi E., "Economic aspects in prolonged life sustainable treatments", NeuroRehabilitation, 2004, n. 4: 367-71.  Borgonovi E., "L'azienda di pubblici servizi e il gruppo comunale", Management delle utilities, 2004, n. 3: 10-14.  Borgonovi E., "Aziendalizzazione e governo clinico", Mecosan, 2004, n. 49: 2-6.  Borgonovi E., "Cicli di vita dei fenomeni, cicli di vita delle politiche", Mecosan, 2004, n. 50: 2-6.  Borgonovi E., "Dai livelli essenziali ai livelli effettivi di assistenza", Mecosan, 2004, n. 52: 2-5.  Borgonovi E., "Dirigenti pubblici: gestire in mezzo al guado", Azienda pubblica, 2004, n. 1: 7-11.</p> <p><b>2002</b>  Borgonovi E., "Quando razionalizzazione, privatizzazione, aziendalizzazione fanno rima con confusione", Mecosan, 2002, n. 42: 2-6.  Borgonovi E., "Tre virus contro l'amministrazione pubblica", Azienda pubblica, 2002, n. 3: 203-208.</p>
----------	--

	<p><b>2001</b> Borgonovi E., "Il ruolo delle aziende non profit e le modificazioni della struttura del sistema economico italiano", <i>Economia e diritto del terziario</i>, 2001, n. 3: 715-723</p> <p><b>1999</b> Borgonovi E., "I fondi integrativi e la differenziazione del finanziamento nel sistema sanitario", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 31: 2-4. Borgonovi E., "Il finanziamento delle politiche sanitarie e assistenziali. Le aree di confine", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 32: 2-6. Borgonovi E., "Il modello organizzativo: analisi delle varianti regionali nel Servizio Sanitario Nazionale", <i>RAGIUSAN</i>, 1999, n. 185: 6-47. Borgonovi E., "Il processo d'apprendimento tallone d'achille delle politiche sanitarie (e pubbliche in generale)", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 29: 2-5</p> <p><b>1997</b> Borgonovi E., "La formazione del medico per i processi di cambiamento dei sistemi sanitari", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 24: 2-7. Borgonovi E., "Migliori informazioni per razionali politiche di regolazione del settore farmaceutico", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 22: 2-4. Borgonovi E., "Qualche tendenza nuova nella legge finanziaria sulla sanità", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 21: 2-5. Borgonovi E., "Valutare i processi di cambiamento", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 23: 2-6.</p> <p><b>1996</b> Borgonovi E., "La sanità tra responsabilità di gestione e misurazione dei risultati", <i>Scienza dell'amministrazione</i>, 1996, n. 2: 115 - 125</p> <p><b>1994</b> Borgonovi E., "Management and Challenges and Markets", <i>The International Journal of Health Planning and Management</i>, 1994, n. 9: 25-38. Borgonovi E. (a cura di), <i>Nessuna riforma senza veri valori</i>, Milano, ISVI, 1994. Borgonovi E., Del Vecchio M., Longo F., Zavattaro F., "Un impianto legislativo per l'assetto istituzionale, organizzativo e finanziario dei sistemi socio sanitari regionali", <i>Mecosan</i>, 1994, n. 11: 38-55.</p> <p><b>1991</b> Borgonovi E., "Business Management as the way to resolve the public/private polarity in the National Health System", <i>Review of economic conditions in Italy</i>, 1991, n. 2: 137-163</p> <p><b>1990</b> Borgonovi E., Zangrandi A., "La differenziazione nei modelli di management", <i>Economia &amp; Management</i>, 1990, n. 14: 36-42.</p>
Conference Papers	<p>Borgonovi E. "L'internal auditing nelle istituzioni locali", <i>Il Sistema di Internal Auditing: Amministrazioni pubbliche a confronto</i>, 15 ottobre 2009, Università degli Studi di Milano - Bicocca</p> <p>Borgonovi E. "Il bilancio sociale e le risposte alle attese degli stakeholder del sistema di difesa della salute", <i>Giornata di Studio "Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie"</i>, Roma (Università degli Studi Roma Tre), 12 febbraio 2009</p> <p>Borgonovi E. "Governare lo sviluppo: poteri e doveri dei politici e dei dirigenti", 3° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica <i>Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del paese</i>, Salerno, 5-6 giugno 2008</p> <p>Borgonovi E., "La catena del valore della ricerca: il ruolo degli EPR e di soggetti privati", <i>Convegno Accountability degli enti pubblici di ricerca: opportunità per lo sviluppo delle partnership con i privati</i>, Bressanone (BZ) 27-29 maggio 2008</p> <p>Borgonovi E. "Il processo di aziendalizzazione del SSN: il significato del Direttore Generale e delle responsabilità attribuitegli dal DLgs 502/92", <i>Convegno "Aziende sanitarie pubbliche: Direttore Generale Sì, Direttore Generale No"</i>, Accademia Nazionale di Medicina, Roma 23 maggio 2008,</p> <p>Borgonovi E. "Il governo del Servizio Sanitario a livello Regionale", <i>Il Sistema Sanitario in controluce</i>, Convegno Farmafactoring, 19 maggio 2008, Roma</p> <p>Borgonovi E. "L'informatizzazione dei servizi della giustizia come nuovo modello di rapporti tra i soggetti coinvolti", <i>Convegno organizzato dal Tribunale di Varese, "Organizzazione e informatica nell'amministrazione della Giustizia. Accelerazione del processo e garanzie di difesa - Giustizia e Internet"</i>, Varese</p>

	<p>30 novembre – 1 dicembre 2007</p> <p>Borgonovi E. "How higher education at Universities can benefit from informal education", International Congress WOSM <i>"Education and the World Scout Movement: Experiences and Challenges"</i>, Ginevra 15-16 novembre 2007</p> <p>Borgonovi E., "Politiche e strumenti di Responsabilità Sociale d'Impresa", VII Conferenza Nazionale sulla Qualità <i>"I servizi pubblici locali per lo sviluppo sostenibile"</i>, Roma 14 Novembre 2007</p> <p>Borgonovi E., "Trasparenza dell'informazione nell'impiego delle risorse di enti pubblici e enti non profit", Convegno Dottori Commercialisti <i>"Enti Pubblici e Enti non profit: trasparenza dell'informazione sull'impiego delle risorse umane"</i>, Milano, Università Bocconi, 9 Novembre 2007</p> <p>Borgonovi E., "Recuperare un rapporto fisiologico tra calcio e società per generare valore sociale ed economico", Convegno FIGC - Lega Nazionale Dilettanti <i>"Il calcio nella società: nuove strategie del mondo dilettantistico e giovanile"</i>, Riccione, 12-13 ottobre 2007</p> <p>Borgonovi E., "Technological Innovation in Healthcare: Challenge or Threat?", X European Health Forum Gastein <i>"Future for Mental Health in Europe"</i>, 5-6 October 2007</p> <p>Borgonovi E., "Dalla contabilità pubblica all'economia delle amministrazioni pubbliche", Convegno Società Italiana di Storia della Ragioneria <i>"Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale"</i>, Perugia 27-28 settembre 2007</p> <p>Borgonovi E., EGPA Annual Conference <i>"Public Administration and the management of diversity"</i>, Madrid 19-22 September 2007</p> <p>Borgonovi E., "Quality evaluation of universities in Italy", Conference organized by the Department of Public Management of the University of Klagenfurt in co-operation with the International Public Management Network <i>"The University as a Business?"</i>, Klagenfurt 25-26 June 2007</p> <p>Borgonovi E., "Regole e comportamenti, condizioni per generare valore economico sostenibile a livello globale", Convegno <i>"Un nuovo umanesimo per l'Europa: il ruolo delle Università"</i>, 21-24 giugno 2007</p> <p>Borgonovi E., "Introduzione ai lavori del Convegno Salute e Benessere Sostenibile", Forum Internazionale <i>"Economia e Società Aperta"</i>, Milano 9-12 maggio 2007</p> <p>Borgonovi E., "Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento", Convegno Fondazione Farmafactoring <i>"Sanità e finanza: una cultura in crescita"</i>, Roma 9 maggio 2007</p> <p>Borgonovi E., "Moderatore della Tavola rotonda Europa e Sviluppo: strategie per colmare il gap di competitività", Convegno LUM <i>Festa dell'Europa</i>, Bari 3-10 Maggio 2007</p> <p>Borgonovi E. <i>XI Annual Conference of IRSPM</i> 2-4 April 2007</p> <p>Borgonovi E., Presidente della Tavola Rotonda", Convegno IISA <i>"Formazione dei dirigenti pubblici e cultura del cambiamento nel periodo di globalizzazione"</i>, 22 marzo 2007</p> <p>Borgonovi E., "Alcuni spunti per riflettere", Convegno Luiss <i>Formazione della dirigenza pubblica: esperienze a confronto</i>, Roma 7 marzo 2007</p> <p>Borgonovi E., "Il costo sociale dei minori al di fuori della famiglia", Convegno AIBI <i>Voci dall'Abbandono</i>, Roma 6 marzo 2007</p> <p>Borgonovi E., "L'informazione come variabile strategica per il governo degli Enti Locali", Convegno NETCEL <i>Quali flussi informativi a supporto del sistema contabile e di controllo?</i>, Milano Università Bocconi, 1 febbraio 2007</p>
--	---

	<p>Borgonovi E., "Quali risorse dalle attività formative", IV Convegno CODAU <i>Oltre il finanziamento pubblico: le opportunità di autofinanziamento delle Università</i>, Venezia, 22-23 settembre 2006</p> <p>Borgonovi E., "L'assistenza delle persone non autosufficienti: agire su più fronti", Convegno ANCI FEDERSANITA "Anziani: come rendere sostenibile il fondo per la non autosufficienza", Udine, 22 settembre 2006</p> <p>Borgonovi E., "Open Speech. Public Managers under Pressure between Politics, Professionalism and Civil Society", EGPA Conference, Università Bocconi, 6-8 September 2006</p> <p>Borgonovi E., "Per progredire occorre &lt;fare sistema&gt;: uno schema interpretativo delle relazioni imprese – amministrazioni pubbliche", Prima Conferenza Economica Provinciale, Udine, 22 febbraio 2006</p> <p>Borgonovi E., "Potenziale ruolo del privato nel sistema di tutela della salute. Analisi e proposte operative" in Convegno <i>"Collaborazione pubblico-privato: un futuro di sistemi misti nella sanità"</i>, AXA Italia, Milano 21 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Imprenditorialità, consenso sociale e sviluppo dell'impresa" in Convegno Sinergie <i>"Impresa e territorio tra pubblico e privato"</i>, Brescia 17 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Individuazione delle priorità per i prossimi 5 anni", Convegno SODALITAS <i>"Il ruolo della CSR e il futuro del terzo settore"</i>, Milano, 7 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "L'economia sociale in Italia e in Europa: modelli interpretativi, caratteristiche e prospettive di evoluzione", in Convegno <i>"Ripensare l'Economia Sociale per le sfide del XXI secolo"</i>, Fondazione Ispirazione, Conegliano Veneto, 30 settembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Analisi dei differenti approcci e degli strumenti messi in campo dalla Regioni nel rispetto del &lt;patto Stato-Regioni&gt;", Convegno Fondazione Farmafactoring <i>"Come governare le differenze: sussidiarietà nel sistema salute."</i>, Treviso 10 marzo 2005</p> <p>Borgonovi E., <i>"Competition in post-Bologna Europe"</i> in Annual meeting for Deans &amp; Directors General, EFMD, Lisbona 29-31 gennaio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Economic aspects in prolonged life-sustaining treatments" in Convegno FIAMC <i>"Life-sustaining treatments and vegetative state : scientific advances and ethical dilemmas"</i>, Roma 28-30 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., Convegno <i>"La collaborazione fra aziende sanitarie locali e aziende non profit nel processo di cambiamento del sistema sanitario italiano"</i>, AICCON e Facoltà di Economia di Forlì, Forlì 26 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., "Il sistema dei controlli interni", in Convegno Provincia di Brescia <i>"La gestione dell'Ente Locale"</i>, Brescia 29 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., "Il modello logico economico-aziendale in Sanità : un contributo accettato e valorizzato o un problema aperto" in Convegno CERGAS <i>"25 anni di ricerca e formazione al servizio della salute dei cittadini"</i>, Università Bocconi Milano, 22-23 aprile 2004</p> <p>Borgonovi E., "Sistemi degli appalti e corruzione", Politecnico di Milano, Milano 10 maggio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Cooperation between local &amp; central government" in Conferenza FORUM PA <i>"e-Government : supporting democracy, accelerating development"</i> Roma 13 maggio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Tutela della salute fra poli di eccellenza e qualità diffusa", in Convegno Università La Sapienza e Policlinico Umberto I <i>"Tutela della salute ed economicità della gestione sanitaria"</i>, Roma 14 giugno 2004</p>
--	---

	<p>Borgonovi E., "L'approccio stakeholder nella gestione della pubblica amministrazione" in Convegno Università degli Studi di Bergamo "Storia, sviluppi e problemi dell'approccio stakeholder", Bergamo 4 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Riconfigurazione dei processi decisionali aziendali e strategie di competizione e collaborazione per uno sviluppo sostenibile" in Convegno AIDEA "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania 7-8 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Analisi dei differenti approcci e degli strumenti messi in campo dalle Regioni nel rispetto del "patto Stato-regioni" in Convegno FARMAFACTORING "Come governare le differenze : sussidiarietà nel sistema della salute", Roma 27 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Mode e filoni teorici delle imprese", in Equal Agenzia di Cittadinanza (a cura di), La responsabilità sociale dell'impresa: il nostro punto di vista. Atti del convegno, Milano, Agenzia di Cittadinanza, 2003.</p>
<b>OUTPUT DI RICERCA</b>	
Tesi di dottorato	Tesi di Dottorato dell'Università di Parma in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche (le più recenti autori: Marta Marsilio, Jennifer Landau, Ileana Steccolini)
Studi e rapporti di ricerca	
<b>ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE/PROFESSIONALI</b>	
Presenza in Board di Riviste Italiane e Internazionali	<p>Direttore scientifico della rivista "Azienda Pubblica"</p> <p>Direttore Scientifico della rivista "Mecosan"</p> <p>Componente del Comitato Scientifico della rivista "Management delle Utilities".</p> <p>Membro del Comitato scientifico della rivista "Sviluppo e Organizzazione"</p> <p>Dal 2003 Reviewer della rivista "The European Journal of Health Economics"</p> <p>Dal 1998 Membro del Comitato Scientifico della rivista "International Public Management Journal"</p> <p>Membro dell'Editorial Board della rivista "Non Profit"</p> <p>Reviewer dell'Academy of Management, (Public&amp;Nonprofit Division, Healthcare Division)</p>
Partecipazione a Comitati, Commissioni ad interesse scientifico/professionale, CdA	<p>Dal 2009 Componente del CdA di Intervita ONLUS</p> <p>Membro del Comitato Scientifico del "Congrès Scientifique Mondial: Education et le Mouvement Scout: Experiences et défis", 16-17 Novembre, Geneve</p> <p>Dal 2007 Componente Comitato Scientifico di "Bolzano Città del Benessere"</p> <p>Componente Comitato Scientifico Consorzio Interuniversitario Scuola per l'Alta Formazione "Nova Universitas"</p> <p>Dal 2005 Componente del Consiglio della Fondazione di FARMAFACTORING</p> <p>Dal 2005 Socio fondatore di SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)</p> <p>Dal 2004 Socio dell'Associazione Italiana di Business Ethics aderente all'European Business Ethics Network (EBEN).</p> <p>Dal 2004 Referee ufficiale del CIVR (Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca)</p> <p>Dal 2004 Presidente della "Commissione Vigilanza Sport Professionistico" (COVISP), costituito dal CONI (Comitato Olimpico Nazionale Italiano)</p> <p>Dal 2004 Presidente della Commissione aggiudicatrice Premi Qualità di Confservizi</p>

	<p>Nel 2004 Presidente della Commissione per le Linee Guida sulla qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti nei servizi on line per la Pubblica Amministrazione del CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione)</p> <p>Dal 2004 al 2006 Componente del Comitato Direttivo e del Comitato Scientifico di "ECONOMETICA"</p> <p>Dal 2004 Membro del Supervisory Board di EABIS (European Association for Business in Society).</p> <p>Dal 2004 Referee ufficiale per la valutazione della ricerca presso l'Università di Padova</p> <p>Dal 2003 Membro del Comitato scientifico di SODALITAS, "Associazione per lo sviluppo dell'imprenditoria nel sociale" nata su iniziativa di Assolombarda</p> <p>Dal 2003 al 2006 Presidente dell'Organismo di indirizzo dell'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista "Le Molinette" di Torino</p> <p>Dal 2003 al 2004 Membro del CNAO</p> <p>Dal 2002 al 2004 Vice Presidente AIDEA</p> <p>Dal 2001 Membro fondatore di EURAM (European Academy of Management)</p> <p>Dal 2001 Membro dell'Awarding Body di EQUIS (European Quality Improvement System)</p> <p>Dal 1990 al 2000 Membro del Consiglio Direttivo di ASFOR, Associazione per la formazione alla direzione aziendale</p>
Attività professionali nazionali rilevanti	<p>Membro dei nuclei di valutazione di:</p> <p>Comune di Piacenza (dal 2003)</p> <p>Università degli studi di Bergamo (dal 2000)</p> <p>Comune di Firenze (dal 2000)</p> <p>Università degli Studi di Siena (dal 1994 al 2003)</p>