



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome CANTU', Elena

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

Codice fiscale

ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date* da Settembre 2015
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia (sede di MILANO)
- *Tipo di azienda o settore* Università
- *Tipo di impiego* Professore Associato
- *Principali mansioni e responsabilità* Attività didattica nei corsi di laurea triennale e magistrale per gli insegnamenti di Economia Aziendale, in particolare relativi a Bilancio e Sistemi Contabili (cfr Allegato).
Attività di ricerca sui temi dei sistemi contabili, analisi e revisione di bilancio nelle aziende private, pubbliche, non profit (focus sui settori della sanità e dell'arte / cultura).

- *Date* da Settembre 2015
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* CERISMAS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario), Università Cattolica del Sacro Cuore (sede di Milano)
- *Tipo di azienda o settore* Centro di Ricerche
- *Tipo di impiego* Ricercatore Cerismas, responsabile Area Sistemi Contabili
- *Principali mansioni e responsabilità* Attività didattica all'interno di progetti di formazione rivolti al personale di aziende sanitarie, regioni e imprese operanti nel settore della salute.
Attività di ricerca sui temi dei sistemi contabili, analisi e revisione di bilancio nelle aziende sanitarie e dei sistemi di finanziamento (cfr Allegato).

- *Date* da Settembre 2007 a Agosto 2015
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano
- *Tipo di azienda o settore* Università
- *Tipo di impiego* Lecturer di Economia Aziendale, contratto di diritto privato da lavoro autonomo, coordinato e continuativo, di durata quinquennale
- *Principali mansioni e responsabilità* Attività didattica per gli insegnamenti di Economia Aziendale (140 ore, cfr Allegato)

- *Date* Da Marzo 1998 a Agosto 2015
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* CER GAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) dell'Università Bocconi di Milano
- *Tipo di azienda o settore* Centro di ricerca universitario



- *Tipo di impiego* *Ricercatore a contratto*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Svolgimento attività di ricerca e di coordinamento di progetti sulla gestione del sistema sanitario (cfr Allegato). Dal 2008 Membro del Consiglio Direttivo e dal 2012 Responsabile dell'Area Healthcare Management*

- *Date* *da Marzo 1998 a Agosto 2015*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *Scuola di Direzione Aziendale, Università Bocconi di Milano*
- *Tipo di azienda o settore* *Università*
- *Tipo di impiego* *Assistant professor e, dal 2004, Docente a contratto*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Docenza all'interno dei programmi executive e master (nazionali e internazionali) dell'Area Public Management e Policy.*

- *Date* *Dal 2007 al 2014*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *ASL della Provincia di Pavia, Pavia*
- *Tipo di azienda o settore* *Azienda Sanitaria pubblica*
- *Tipo di impiego* *Presidente del Comitato di Valutazione del Codice Etico*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Attività di controllo sui processi aziendali per la gestione del rischio di violazione dei principi del Codice Etico aziendale*

- *Date* *Dal 2004 al 2007*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano*
- *Tipo di azienda o settore* *Università*
- *Tipo di impiego* *Docente a contratto*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Attività di docenza negli insegnamenti relativi ai temi di management pubblico.*

- *Date* *Dal 2000 al 2004*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano*
- *Tipo di azienda o settore* *Università*
- *Tipo di impiego* *Assegnista di ricerca settore disciplinare SECS – P07 Economia Aziendale*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Ricerca nell'area dei sistemi di gestione delle aziende sanitarie e attività di assistenza e docenza negli insegnamenti relativi ai temi di management pubblico.*

- *Date* *Dal 1998 al 2000*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano*
- *Tipo di azienda o settore* *Università*
- *Tipo di impiego* *Titolare di Borsa di studio biennale di addestramento didattico e scientifico dell'Associazione "Amici della Bocconi" per attività di studio e di ricerca presso il CERGAS Bocconi*
- *Principali mansioni e responsabilità* *Ricerca nell'area dei sistemi di gestione delle aziende sanitarie e attività di assistenza negli insegnamenti dell'area Economico Aziendale*

- *Date* *Dal 1996 al 1998*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro* *The Boston Consulting Group, ufficio di Milano*
- *Tipo di azienda o settore* *Società di consulenza*



- *Tipo di impiego*
- *Principali mansioni e responsabilità*

Contratto a tempo indeterminato
Researcher presso l'Ufficio Studi

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- *Date*
- *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*
- *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*
- *Qualifica conseguita*

2003
Università degli Studi di Parma (Parma, Italia)
Management Pubblico
Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche

- *Date*
- *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*
- *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*
- *Qualifica conseguita*

1995
Università Commerciale L. Bocconi
Economia Aziendale
Laurea in Economia Aziendale, votazione 110/110

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

Eccellente
Eccellente
Eccellente

FRANCESE

Buono
Buono
Buono

- *Capacità di lettura*
- *Capacità di scrittura*
 - *Capacità di espressione orale*
- *Capacità di lettura*
- *Capacità di scrittura*
 - *Capacità di espressione orale*

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità di lavorare in gruppo accumulate grazie alla partecipazione a importanti progetti di ricerca nazionali ed internazionali.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Elevate capacità organizzative accumulate grazie al coordinamento di complessi progetti di ricerca e formazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Dal 2017 al 2019 componente del Collegio dei Docenti del dottorato di ricerca in Management e Innovazione dell'Università Cattolica di Milano
Attività di referaggio per le riviste: "Journal of Management and Governance", "International Journal of Public Administration", "Health Policy", "Mecosan", "Azienda Pubblica", "Economia&Management"
Dal 2010 al 2019 Membro del comitato scientifico della rivista "Politiques et Management Public"



PATENTI

Patente auto

ALLEGATI

ELENCO DEI PRINCIPALI INSEGNAMENTI IMPARTITI NEGLI ULTIMI ANNI, DELLE PUBBLICAZIONI NAZIONALI E INTERNAZIONALI, DEI PROGETTI DI RICERCA SVOLTI

Milano, 30 aprile 2021

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03."

ALLEGATO AL CURRICULUM VITAE DI ELENA CANTU' (4 PAGINE)

Principali insegnamenti impartiti negli ultimi anni (almeno 12 ore)

"Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda", Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Corso di Laurea Triennale, AA 2015-2016, AA 2016-2017, AA 2017-2018, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Financial Accounting", aula in lingua inglese, Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Corso di Laurea Triennale, AA 2017-2018, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Principles of Management", aula in lingua inglese, Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Corso di Laurea Triennale, AA 2016-2017, AA 2017-2018, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Strategy in the Arts", aula in lingua inglese, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Master in Arts Management, AA 2016-2017, AA 2017-2018, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Fundraising in the Arts - Accounting and Fundraising", aula in lingua inglese, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Corso di Laurea magistrale in Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo, AA 2015-2016, AA 2016-2017; AA 2017-2018, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Economia aziendale – corso avanzato", Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Corso di Laurea magistrale in Comunicazione per l'impresa, i media e le organizzazioni complesse, AA 2015-2016, AA 2018-2019, AA 2019-2020

"Accounting and Financial Statement Analysis", aula in lingua inglese, Università Bocconi, Corso di Laurea Triennale BIEMF, AA 2011-2012; AA 2012-2013; AA 2013-2014; AA 2014-2015

"Environmental accounting and management", aula in lingua inglese, Università Statale di Milano, Corso di laurea magistrale in Environmental and Food Economics, AA 2014-2015

"Public budgeting and performance management", Università Bocconi, Corso di Laurea magistrale CLAPI, AA 2010-2011; AA 2011-2012; AA 2012-2013; AA 2013-2014; AA 2014-2015

"Financial accounting", aula in lingua inglese, SDABocconi, Master in International Health-Care Management, Economics and Policy (MIHMEP), AA 2009-2010; AA 2014-2015

"Sistemi di misurazione dell'economicità di gestione per l'azienda sanitaria", Università Bocconi, Master in Management Sanitario (MiMS), AA 2009-2010; AA 2010-2011; AA 2011-2012; 2012-2013; 2013-2014; 2014-2015

"Economia e management delle amministrazioni pubbliche", Università Bocconi, Corso di Laurea Triennale CLEAM, AA 2009-2010; AA 2010-2011; AA 2011-2012; AA 2012-2013; AA 2013-2014; AA 2014-2015

"Logiche e strumenti finanziari per le amministrazioni pubbliche", Università Bocconi, Insegnamento opzionale dei Corsi di Laurea magistrale, AA 2010-2011; AA 2011-2012; AA 2012-2013; AA 2013-2014

"Financial Accounting", aula in lingua inglese, Università di Ginevra, Svizzera, International Organizations MBA (IOMBA), AA 2009-2010

"Bilancio", Università Bocconi, Corso di Laurea Triennale CLEAM, AA 2010-2011, AA 2011-2012

"Analisi di bilancio e revisione nelle pubbliche amministrazioni e nelle istituzioni internazionali", Università Bocconi, Corso di Laurea magistrale CLAPI, AA 2009-2010.

Pubblicazioni internazionali

- 2016 "Multiple logics and accounting mutations in the Italian National Health Service" (con Anessi Pessina E.), *Accounting Forum*, 40: 265–284.
- 2016 "Overuse of surgery in patients with pancreatic cancer. A nationwide analysis in Italy" (con Balzano G., Capretti G., Callea G., Carle F., Pezzilli R.), *HPB (Oxford)*, 18(5): 470–478.
- 2011 "Performance management and goal ambiguity: Managerial implications in a single payer system" (con Calciolari S., Fattore G.), *Health Care Management Review*, 36(2): 164-174. (Journal Ranking AIDEA 2012 = A)
- 2011 Do Italian Regions Effectively Use DRG Funding to Steer Provider Behaviour? (con C. Carbone e E. Anessi-Pessina) in E. Ongaro, et al. *Policy, Performance And Management In Governance And Intergovernmental Relations Transatlantic Perspectives*, Edward Elgar Publishing.
- 2007 "Behind the Italian NHS organisations' social reporting practices: beyond the current theorising" (con Alesani D., Marcuccio M., Trincherio E.), in Frattini G. (a cura di) *Improving Business Reporting: New Rules, New Opportunities*, New Trends, Giuffrè.
- 2006 "Whiter managerialism in the Italian National Health Service?", (con E. Anessi Pessina), *International Journal of Health Planning and Management*, 21(4): 327-355. (Journal Ranking AIDEA 2012 = B)
- 2004 "Phasing out market mechanisms in the Italian National Health Service" (con E. Anessi Pessina e C. Jommi), *Public Money & Management*, 5: 309-316. (Journal Ranking AIDEA 2012 = A)
- 2001 "New funding arrangements in the Italian National Health Service", (con E. Anessi Pessina e C. Jommi), *International Journal of Health Planning and Management*, 16 (4): 1-22. (Journal Ranking AIDEA 2012 = B)

Principali pubblicazioni nazionali

- 2018 Armonizzazione contabile e riaccentramento istituzionale nel Servizio Sanitario Nazionale (con E. Anessi Pessina), in Anessi Pessina, E. (ed.), *L'armonizzazione contabile nel settore pubblico italiano. Implicazioni per le regioni e per i servizi sanitari regionali*, Franco Angeli, Milano 2018: 17- 70
- 2017 Le performance economiche delle aziende ospedaliere nella prospettiva dei "Piani di Rientro Aziendali" (con E. Anessi Pessina, E. Notarnicola), in Cergas-Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2017*, Milano, EGEA.
- 2016 Equilibrio economico delle Aziende Ospedaliere (con E. Anessi Pessina). In Osservatorio Nazionale Sulla Salute Nelle Regioni Italiane, *Rapporto Osservasalute 2016*, Milano, Prex.
- 2015 Entità, evoluzione e copertura delle perdite accumulate dalle aziende sanitarie pubbliche» (con E. Anessi Pessina). In Osservatorio Nazionale Sulla Salute Nelle Regioni Italiane, *Rapporto Osservasalute 2015*, Milano, Prex.
- 2015 L'evoluzione della situazione economico-finanziaria delle aziende sanitarie pubbliche (con E. Anessi Pessina e E. Notarnicola), in Cergas-Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2015*, Milano, EGEA.
- 2014 *Il bilancio delle aziende di servizi sanitari. Verso un nuovo modello contabile*, Milano, EGEA.
- 2014 Le determinanti della sostenibilità del SSN: evidenze dal Rapporto OASI 2014 e prospettive future (con F. Longo), in Cergas-Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2014*, Milano, EGEA
- 2013 Evoluzione degli investimenti e delle modalità di finanziamento nelle aziende sanitarie pubbliche (con E. Anessi Pessina e I. Vai), in Cergas-Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2013*, Milano, EGEA
- 2012 Il sistema di contabilità economico-patrimoniale nel settore pubblico, in S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (a cura di), *Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche*, Maggioli.
- 2012 Il bilancio delle amministrazioni pubbliche: aspetti tecnico-contabili (con E. Anessi Pessina), in E. Borroni, G. Fattore, F. Longo (a cura di) *Management delle istituzioni pubbliche*, Milano, EGEA
- 2011 *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, EGEA. Curatrice del volume ed autrice dei capitoli: "Il modello di analisi, l'impostazione del Rapporto e i principali risultati " (con E. Anessi Pessina); "Armonizzazione contabile e revisione dei bilanci nelle aziende sanitarie pubbliche" (con E. Anessi Pessina e N. Persiani)
- 2011 L'evoluzione dei sistemi contabili pubblici: un modello interpretativo (con E. Anessi Pessina e I. Steccolini) in E. Anessi Pessina, M. Sicilia, I. Steccolini, *Bilanci pubblici fra riforme e prassi: quali sfide per il futuro?*, Milano, EGEA.
- 2010 L'evoluzione dei sistemi contabili nelle aziende della pubblica amministrazione (con E. Anessi Pessina e I. Steccolini), in G. Airolti, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (a cura di) *Scritti in onore di Vittorio Coda*. EGEA
- 2010 *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, EGEA. Curatrice del volume ed autrice dei capitoli: "Il modello di analisi, l'impostazione del Rapporto e i principali risultati " (con E. Anessi Pessina); "Regioni e aziende sanitarie pubbliche e private accreditate: quali meccanismi di controllo?" (con F. Ferré e M. Sicilia)

- 2010 La misurazione delle performance economiche delle RSA lombarde (con M. Sicilia e E. Tanzi) in F. Longo e E. Tanzi, *I costi della vecchiaia - Il settore del long-term care di fronte alle sfide del futuro*, Milano, EGEA
- 2009 *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009*, Milano, EGEA. Curatrice del volume ed autrice dei capitoli: "Il modello di analisi, l'impostazione del Rapporto e i principali risultati" (con E. Anessi Pessina); "Le analisi dei costi per la determinazione delle tariffe: esperienze regionali a confronto" (con S. Bartoli); "Sistemi di performance management delle aziende sanitarie" (con S. Calciolari e G. Fattore)
- 2008 "Alcune proposte per una riforma dell'ordinamento contabile degli enti locali" (con Anessi Pessina E., Borgonovi E., Sicilia M., Steccolini I.), *Azienda Pubblica*, 21, 1: 9-33.
- 2007 *Contabilità e bilancio negli enti locali – Teoria, Casi, Esercizi risolti* (con E. Anessi Pessina), Seconda ed., Milano, EGEA
- 2007 "Il rinnovamento del sistema contabile negli enti locali: i principi ispiratori" (con E. Anessi Pessina) e "Il rinnovamento del sistema contabile negli enti locali: gli strumenti" (con E. Anessi Pessina, E. Borgonovi, M. Sicilia, I. Steccolini) e in Anessi Pessina E. e Steccolini I. (a cura di), *I sistemi contabili degli Enti locali: stato dell'arte e prospettive di riforma*. Milano, EGEA
- 2007 *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, EGEA. Curatrice del volume (con E. Anessi Pessina) ed autrice del capitolo: "I sistemi di finanziamento: strumenti per governare i comportamenti degli erogatori di prestazioni sanitarie?" (con C. Carbone)
- 2005 "Il consolidamento dei bilanci delle aziende pubbliche del Servizio Sanitario Regionale" (con E. Anessi Pessina), *Economia e Management*, 5
- 2001 "Lo sviluppo organizzativo dell'Azienda Usl 6 di Palermo: criticità e soluzioni per un contesto ad alta complessità" (con M. Del Vecchio, F. Lega), *Mecosan*, 38: 89-104.

Principali ricerche svolte e in corso di svolgimento

Partecipazione dei seguenti progetti di ricerca svolti presso il Cerismas – Università Cattolica:

- 2019-2021 Adeguamento della strumentazione contabile al D.Lgs. 118/2011, definizione del modello contabile di controllo, a livello regionale e locale, e affiancamento alle singole Aziende sanitarie e ai competenti settori regionali e formazione continua attraverso tecniche training on the job (progetto finanziato dalla Regione Abruzzo)
- 2018-2019 Il percorso attuativo di certificabilità dei bilanci del Servizio Sanitario nella regione Lombardia (progetto finanziato dalla Regione Lombardia)
- 2013-2016 Il percorso di certificabilità dei bilanci del Servizio Sanitario nella regione Emilia-Romagna (progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna)
- 2013-2016 Supporto metodologico allo sviluppo del PAC della Regione Liguria e sviluppo del PAC nelle altre regioni (progetto finanziato da Agenas).

Coordinamento dei seguenti progetti di ricerca svolti presso il Cergas Bocconi:

- Dal 2000 al 2015: Osservatorio sulle Aziende e il Sistema Sanitario Italiano (OASI), progetto parzialmente finanziato, nel periodo 2003-2005, con il contributo del FIRB (Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Codice Progetto RBAUO1MRKK).
- 2014-2015: Analisi delle tariffe nei percorsi assistenziali cure palliative ospedaliere ed ambulatoriali applicate nei diversi ambiti regionali ed identificazione di tariffe nazionali di riferimento (progetto finanziato dal Ministero della Salute)
- 2013-2015: Analisi dei costi delle prestazioni di ricovero nell'ambito del Progetto "It-Drg" (progetto finanziato dal Ministero della Salute)
- 2012-2013: Benchmarking dei costi delle prestazioni sanitarie (progetto finanziato da Assicurazioni Generali)
- 2007-2012: Valutazione dei SSR all'interno del Programma di ricerca SiVEAS - Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza Sanitaria (programma finanziato dal Ministero della Salute)
- 2008-2010: Analisi dei costi per la determinazione delle tariffe delle prestazioni sanitarie (progetto finanziato dalla Regione Veneto)
- 2006-2010: Osservatorio sulla sanità privata (progetto finanziato da Assolombarda)
- 2005-2007: I costi della lungoassistenza. Costruzione di un sistema di monitoraggio permanente dell'evoluzione dei costi delle RSA (progetto finanziato da IRER per la Direzione Generale Famiglia della Regione Lombardia)

Partecipazione ai seguenti progetti di ricerca svolti presso il Cergas Bocconi:

- 2016-2017: Supporto metodologico nell'analisi dei costi per la determinazione delle tariffe delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di protesica (progetto finanziato dal Ministero della Salute)
- 2013-2015: Programma di ricerca corrente "Remoet" di Agenas
- 2010-2012: Programma di ricerca SiVEAS – linea di ricerca sull'analisi dei costi delle prestazioni sanitarie
- 2010-2012: Programma di ricerca SiVEAS – linea di ricerca sui sistemi contabili delle aziende sanitarie e sulla gestione sanitaria accentrata
- 2010-2011: Programma di ricerca SiVEAS – linea di ricerca sul governo degli erogatori privati accreditati
- 2006-2009: Sperimentazione di un nuovo sistema di contabilità nei comuni della Provincia Autonoma di Trento (progetto finanziato dalla Provincia Autonoma di Trento)