



PRINCIPALI COMPETENZE:

- **Pianificazione Strategica, Business Planning, valutazione investimenti, Start-Up:** redazione di business plan e piani industriali (vincitori di premi nazionali) ed analisi della redditività e rischio degli investimenti; supporto all'avvio di nuove attività imprenditoriali
- **Supply Chain Management:** pianificazione della produzione, logistica distribuzione, controllo e gestione della qualità secondo le best practice del Lean Manufacturing e 6 sigma.
- **Controllo di Gestione:** Esperienza nei processi di budgeting e analisi trimestrali di tipo S&OP, cost accounting e contabilità analitica
- **Project Management:** gestione/pianificazione progetti, coordinamento risorse e gestione intero ciclo di vita delle commesse
- **Analisi processi organizzativi e Digital Transformation:** innovazione di processo e nell'utilizzo delle nuove tecnologie, gestione del cambiamento in organizzazioni complesse (relatore in conferenze sul tema)

ESPERIENZE LAVORATIVE:

Da Febbraio 2016: Supply Chain Manager Plant Monsampolo in *FITT SPA* www.fitt.com con le seguenti responsabilità:

- **Programmazione e gestione della produzione e Supply Chain:** Analisi strategica degli scenari produttivi, Analisi della domanda e redazione forecast stagionali; Pianificazione MPS prestagionale; pianificazione MRP mensile e schedualzione sulle linee produttive; programmazione degli acquisti. Monitoraggio dei KPI industriali come OEE, Scarti Industriali e Saturazione forza lavoro. Gestione delle nuove codifiche dei prodotti e redazione distinte base e costificazione delle distinte basi con contabilità analitica, gestioni inventariali stagionali e settimanali. Valutazioni Investimenti produttivi, analisi costi benefici su scenari produttivi.
- **Controllo di Gestione:** implementazione del nuovo modello di controllo di gestione con revisione del modello di costing e budgeting, analisi trimestrali di tipo S&OP
- **Controllo qualità e Miglioramento continuo:** implementazione di nuovi strumenti analitici per l'analisi degli scarti industriali e delle azioni migliorative di tipo Kaizen
- **Gestione IT:** analisi dei fabbisogni informatici e analisi funzionali e dei processi del sistema SAP HANA.

Da Gennaio 2014: Responsabile Operativo *Metal Service srl* <http://www.metalservicecompany.com/> con le seguenti ambiti di responsabilità:

- **Programmazione e gestione della produzione MTO:** programmazione commesse, programmazione degli acquisti, gestione della catena di fornitura (supply chain management), analisi tempi e metodi e miglioramento della produttività, ottimizzazione delle Distinte Base, Schedulazione dei lavori sulle macchine, gestione delle turnazioni del personale (circa 30 addetti), gestione dei progetti di Prototipia.
- **Controllo di gestione:** redazione del budget dei ricavi e dei costi e conti economici prospettici con la tecnica rolling; predisposizione di un sistema di contabilità analitica-industriale per la valutazione della profittabilità delle commesse, analisi degli scostamenti (gap analysis), analisi di bilancio.

Da Marzo 2013: Direttore Produzione in *Dyloan – Bond Factory* <http://www.dyloan.org> con le seguenti ambiti di

responsabilità:

- **Programmazione e gestione della produzione MTO:** programmazione commesse, programmazione degli acquisti e comunicazione con i clienti sullo stato di avanzamento delle lavorazioni, gestione del conto lavoro, gestione della catena di fornitura (supply chain management), analisi tempi e metodi e miglioramento della produttività, ottimizzazione delle Distinte Base, Schedulazione dei lavori sulle macchine, gestione delle turnazioni del personale (circa 30 addetti), gestione dei progetti di Prototipia.
- **Controllo di gestione:** redazione del budget dei ricavi e dei costi; predisposizione di un sistema di contabilità analitica-industriale per la valutazione della profittabilità delle commesse, analisi degli scostamenti (gap analysis).
- **Controllo qualità:** implementazione di un sistema di controllo della qualità conforme agli standard qualitativi ISO e secondo la best practice del six sigma.
- **Software selection:** analisi delle esigenze del fabbisogno informatico per l'implementazione del sistema gestionale aziendale.

Da Dicembre 2009: Consultant in *Business Integration Partners* (Società di consulenza direzionale/organizzativa - sede di Roma, <http://www.businessintegrationpartners.com/>):

- **Poste Italiane:** definizione del riposizionamento e l'innovazione del canale Web; implementazione della strategia e delle funzionalità per il canale web. Ideazione ed analisi di un Concept per un'applicazione mobile supporto alla gestione dei fornitori e delle relazioni con gli stakeholder dell'applicazione (Bancoposta). Redazione del portafoglio progetti strategici per l'azionista (Secondo Governo della XVI Legislatura). Redazione del capitolato di gara (base d'asta di 20 milioni di €) per l'outsourcing di servizi professionali in ambito IT
- **Postel:** Ricerca ed analisi di mercato per la definizione di servizi innovativi per la clientela SOHO e PMI
- **Hay Post & Postbank (Armenia):** analisi As Is dell'offerta(prodotti e servizi) ed analisi del mercato e del contesto competitivo (PEST analysis – SWOT analysis) per la definizioni delle attività per l'ammodernamento della rete commerciale e del portafoglio dei prodotti finanziari (carte pre-pagate).
- **Specialità Picene:** Implementazione di un sistema di contabilità analitica per la determinazione dei prezzi unitari dei prodotti finiti con la metodologia dell'Activity Based Cost.
- **Equitalia:** Attività di Project Management, pianificazione attività di progetto, controllo e gestione tempi e costi dell'esecuzione delle attività con la metodologia dell'Earned Value. Gestione rischi e criticità del progetto, coordinamento dello staff di progetto. Gestione delle Emergenze e situazioni di Crisi. Redazione di reportistica sull'andamento delle Performance e qualità del servizio. Business Process Reengineering dei processi di notificazione Atti e Project Management delle fase realizzativa del nuovo processo di notifica (riduzione del tempo di lavorazione del 50%). Progettazione e redazione di Reportistica sul controllo dei tempi e costi (stime budget vs consuntivi) del progetto per valutare i miglioramenti delle azioni intraprese in ottica 6 sigma adottando metodologie 6 sigma (riduzione degli errori di notifica e rendicontazione del 30%). Applicazione della metodologia Zero Based Budget per l'allocazione del budget per le nuove iniziative progettuali, controllo del consumo dei contratti con i fornitori.
- **Infocamere** (società in-house delle Camere di Commercio): Market analysis e proposte di servizi innovativi per i servizi Web Telemaco e Registro imprese di Infocamere per il lancio di una campagna di marketing
- **Ministero dell'economia e delle Finanze:** Studio di fattibilità per lo start-up e quotazione di una SIIQ proprietaria degli immobili delle partecipate del Ministero. Definizione ed analisi dei possibili scenari derivanti dallo scorporo di Bancoposta da Poste Italiane e valutazione dei possibili ricavi per il Dipartimento del Tesoro. Analisi degli impatti sul sistema macroeconomico dell'iniziativa della Banca del Mezzogiorno.
- **Roland DG Mid:** analisi del mercato per l'identificazione del modello di Business e di una strategia di marketing per il portale "artigianato tecnologico".
- **Specialità Picene:** Implementazione di un sistema di contabilità analitica per la determinazione dei prezzi unitari dei prodotti finiti con la metodologia dell'Activity Based Cost.

ATTIVITA' IMPRENDITORIALE:

Your Local Causes: Co-Founder dal 2017 per la startup nell'ambito smart cities e civic hacking

- Vincitore incubazione "Start Up Training" dell'Università Bocconi di Milano
- Vincitore "Marche d'eccellenza Award 2018"

Smart Service & Solutions: Co-Founder dal 2014 al 2016 startup nell'ambito dell'incoming turistico che ha raggiunto i seguenti risultati:

- Vincitore Bando Giovani Idee della Regione Marche

Mozie. it: Co-Founder dal 2010 al 2013 startup nell'ambito dell'outcoming turistico che ha raggiunto i seguenti risultati:

- Funding di 150.000€ in equity
- Vincitore del Bando Italia degli Innovatori dell'Agenzia per l'Innovazione per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione (presidenza del Consiglio dei Ministri)
- Vincitore della Business Plan Competition "Ego" della Fondazione Ericsson
- Finalista del Business Plan Contest "eCapital 2010"
- Exit verso partner Industriale

ESPERIENZE DIDATTICHE:

- Docente e tutor eCapital 2.0 2019 su Slides Deck, Elevator Pitch e presentazione agli Investitori, Business Idea validation, Market validation, Business Model Canvas, Value Proposition Design, Business Plan
- Docente eCapital Culture 2019 su Slides Deck, Elevator Pitch e presentazione agli Investitori
- Docente C-LAB dell'Università di Teramo su Slides Deck, Elevator Pitch e presentazione agli Investitori
- Docenza nel laboratorio di Impresa del comune di Tortoreto (TE) su Business Model Canvas e Business Plan
- Gestione del Laboratorio per Startup nell'ambito sociale per la Cooperativa COOS
- Corso di Formazione per Airbag Studio srl sul tema Lean Startup, Business model Canvas e Value proposition Design e Project Management
- Organizzatore programma di eventi per il comune di Grottammare (AP) "Progettare il futuro"
- Docente presso Sida srl sulle tematiche dello sviluppo di prodotti innovativi
- Business Coach in StartUp Weekend in Business Model Canvas e Lean Startup
- Docente presso Master ISTAO sulle tematiche di Business Planning e tutor per il progetto di fine Master
- Docente presso UNITE sulle tematiche di Start-up
- Docente responsabile del Corso "Scuola d'Impresa 2010" presso Confindustria AP (presentazione disponibile al seguente link: <http://www.slideshare.net/alessandrop84/confindustria-ascoli-piceno-start-up-dimpresa>)
- Relatore in workshop presso il Liceo Scientifico "B. Rossetti"
- Relatore presso APCamp 2010

EDUCAZIONE:

- **2017** – Start Up Training Università Bocconi di Milano
- **2013** - Wharton School (University of Pennsylvania) - Post Graduate Course in Operation Management
- **2011** - Corso ASFOR in Enterprise Cost Reduction
- **2009** - Specializzato in "Ingegneria Gestionale" indirizzo Management presso il Politecnico di Milano con tesi "Determinanti della crescita per le imprese high tech"; esami completati con la media del 27/30; punteggio di laurea 101/110
- **2006** - Laureato in "Ingegneria e gestione della produzione" presso l'Università Politecnica delle Marche con 110/110 e lode
- **2003** - Diplomato al Liceo Scientifico "B. Rossetti"

LINGUE STRANIERE:

Inglese - 2007 Ottenuta certificazione TOEFL IBT 80/120 livello Europeo equivalente: **B2**

Reading: C1

Listening: B2

Speaking: B2

Writing: B2

RICONOSCIMENTI:

- **2019:** Director Startup Grind Ascoli Piceno
- **2018:** primo premio Marche d'Eccellenza Award
- **2017:** Ambassador StartUp Grind Ancona
- **2013:** Membro Commissione Industria Ordine degli Ingegneri Ascoli Piceno
- **2012:** Six Sigma Certified
- **2011:** Vincitore del Bando Italia degli Innovatori dell'Agenzia per l'Innovazione per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione (presidenza del Consiglio dei Ministri)
- **2011:** Vincitore della Business Plan Competition "Ego" della Fondazione Ericsson
- **2010:** Finalista del Business Plan Contest "eCapital 2010"
- **2010:** Abilitazione alla professione di "Ingegnere Industriale sez. A"

ATTIVITA' EXTRA-PROFESSIONALI:

- Basket
- Padel

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 196/03